KOJIMACHI WEEKLY
THE ROTARY CLUB OF TOKYO KOJIMACHI

vol.59 no.14
2026.11.16



CREATE LASTING IMPACT
持続可能なインパクトを生み出そう

2026～27年度年度
国際ﾛｰﾀﾘｰ会長　Olayinka Hakeem Babalola

Rotary 東京麹町

東京麹町ロータリークラブ

本日の例会プログラム
第14回例会　2026.11.16（＃2499）　麗の間
例会ホスト・紹介係　吉沢会員
受付係　荒川会員　浅野会員
司会者 木寅会員　ｿﾝｸﾞﾘｰﾀﾞｰ　乳井会員

オープン例会

卓話　**「ポリオ根絶は可能か」**
公益財団法人結核予防会理事長　尾身　茂先生
紹介者　吉田会員

前回の報告
第13回例会　2026.11.9（＃2498）　舞の間
例会ホスト・紹介係　加賀会員
受付係　齊藤会員　須藤会員
司会者 木寅会員　ｿﾝｸﾞﾘｰﾀﾞｰ　濱田会員

卓話　税を考える週間に因んで
石田梅岩に学ぶ「商いの道」
～税務行政にも通じる多くの教え～
麹町税務署長　市川　康樹氏
紹介者　地引会員

ロータリーを楽しみ、生涯の仲間を増やそう、その為に一歩踏み出そう

会長報告

1）税を考える週間に因んで、麹町税務署長の市川さまにお越し頂きました。後程宜しくお願いいたします。
2）米山奨学生のソン君が出席です。
3）来週はオープン例会です、皆様のご協力を宜しく御願いいたします。
4）来年2月25日には地区大会が椿山荘にて開催されます。ひとりでも多くのみなさまにご登録をお願いいたします。

幹事報告

1）前回は、海外出張のため欠席いたしました。
2）地区大会にはぜひご参加下さい。2月はポリオ根絶チャリティーコンサートと地区大会と大きなイベントが重なりますが宜しくご協力ください。
3）例会終了後に、定例会理事会がございます。該当の方はお残り下さい。
4）今後の予定をお知らせいたします。 12月14日はクリスマス会（夜間例会）、12月21日は今年の最終例会、1月13日（水）地酒の会　1月14日（木）東京紀尾井町RCとの合同例会、2月18日はポリオ根絶チャリティーコンサート（豊洲シビックホール）　2月25日地区大会（椿山荘）

例会記録

会員総数	60名	出席会員数	22名
ゲスト	2名	ビジター	1名
その他	0名	海外ﾋﾞｼﾞﾀｰ	0名
事務局	3名		

ニコニコボックス

浅野会員：食味会にご参加いただきありがとうございます。
飯嶋会員：寒くなりました、ご自愛下さい
齊藤会員：沖縄へ行ってきました。28℃でした
結婚記念日：須藤会員（14日）
乳井会員（23日）
ﾊﾟｰﾄﾅｰ誕生日：浅野会員（21日）

次回予告

第15回例会　2026、11、30（＃2500）
会場：「舞の間」
例会ホスト・紹介係　園田会員
受付係　保科会員　地引会員
司会者　木寅会員
ソングリーダー　金子会員

卓話「青少年交換学生を終えて」
高瀬　咲妃さん
ｶｳﾝｾﾗｰ　園田会員

END POLIO NOW

ポリオ根絶チャリティーコンサート　和 nagomi　カルテット
2027年2月18日（木）　開場：19：00　開演：19：30
＠豊洲シビックホール 5F
チケット1枚 3,500円　お一人6枚のご協力を！！

水が流れる方向に手を伸ばせ —— インフレ時代の経営戦略

荒武コンサル事務所　中小企業診断士　荒武 貞雄氏　（9/28 卓話）



1. デフレ 30 年の「常識」を疑え

「国の借金は危険水域だ」「人口減少だから仕方ない」——こうした「常識」を、私は 38 年間の金融キャリア（銀行 18 年・投信 18 年・生保 2 年）の中でずっと疑ってきました。日銀「資金循環統計」（2026 年 3 月末）を見ると、一般政府の負債 1,376 兆円に対し金融資産 955 兆円。差し引いた純債務は 421 兆円、名目 GDP663 兆円比で約 64%にすぎません。一方、家計の金融資産は 2,386 兆円、対外純資産は 547 兆円で世界最大の債権国。5 年物ソブリン CDS スプレッドでは日本は 21bp と G7 でドイツに次ぐ第 2 位の信用力です。負債だけを見て資産を見ない決算書を、誰も信用しないのと同じ話です。

2. 1997 年、失われた 30 年の真犯人

「失われた 30 年は人口減少のせい」ではありません。1997 年、橋本政権の消費税増税に、北海道拓殖銀行・山一證券の連鎖破綻が重なり、銀行の「貸しはがし」が黒字企業まで資金繰り難に追い込みました。ここから「キャッシュ・イズ・キング」という歪んだ常識が 30 年間定着したのです。私は当時、三和銀行から投信会社への転籍を控えた年で、山一の野澤社長が「社員は悪くありません」と号泣した記者会見の映像を、今も鮮明に覚えています。真犯人は自然現象ではなく政策の失敗。だからこそ、政策が変われば前提も変わるはずです。

3. 骨太方針 2026 —— 国の海図を読む

2026 年 6 月に政府原案が示された骨太方針 2026 は、プライマリーバランス至上主義から「責任ある積極財政」への大転換です。2040 年度に名目 GDP1,100 兆円、官民投資 370 兆円超、実質賃金＋1%という「3・2・1」を掲げ、AI・半導体・防災・防衛産業など 17 の戦略分野に資金と税制優遇を集中させます。国全体が名目 3%で成長する時代に、自社の売上が 3%伸びていなければ、それは実質的にシェアを失っているということです。

4. 人・モノ・カネ・情報の総点検

デフレ時代の「無借金経営が理想」「3K（交際費・交通費・広告費）削減」は、もう通用しません。固定金利 3%で借りてインフレ率 2%なら、実質負担は 1%。借金も資産のうちと捉えるレバレッジ経営への転換です。人件費は費用ではなく投資と捉え、承認欲求を満たす組織づくりで人材の流出を防ぐ。価格転嫁は「品質向上への投資の結果」という価値の再提案として小幅・定期的に進め、資材が上がる今こそ、設備投資による労働装備率の向上も先送りは禁物です。

5. 明日から何をするか —— 5 つのアクション

①経営計画の目標成長率が 3%を超えているか確認する、②17 の戦略分野と自社の接点を「3 つの問い」で棚卸しする、③価格転嫁を数字の証拠とともに設計する、④設備投資を今年度内に決断する、⑤取引銀行と資金調達の相談を今のうちに始める。パラダイムシフトのただ中にある今、水が流れる方向に手を伸ばす経営を、ぜひ皆様と一緒に考えていきたいと思います。

ご静聴ありがとうございました。

東京麹町ロータリークラブ
設　立　1968 年 6 月 17 日
例 会 日　月曜日 12:30
例 会 場　ホテル・ニューオータニ
会　長　吉田　弘和
幹　事　植芝　充央
公共イメージ向上委員長　杉山　敏美
〒102-0093
千代田区平河町 1-3-8
平河町プラザ 204 号
TEL:03-3263-9220
FAX:03-3263-9122
e-mail office@koujimachi-rc.jp
URL：www.koujimachi-rc.jp